

## Государственная служба, 2016, № 5

**Мясоедов, С. Инвестиции в человеческий капитал как фактор роста его стоимости в государственных корпорациях / С. Мясоедов, Э. Мартиросян, А. Сергеева // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 6-9.**

На сегодняшний день в активную фазу вступил процесс перехода компаний, работающих в традиционных отраслях, в компании, основанные на знаниях. Человеческий капитал – это ключевой элемент экономики знаний. Конкурентные преимущества экономики, возможности ее модернизации в современных условиях напрямую определяются накопленным и задействованным в стране человеческим капиталом. Важнейшей его характеристикой становится лидерство, именно в развитие этой компетенции своих работников инвестируют компании, обладающие глобальным стратегическим видением своего кадрового ресурса.

**Авторы:** Сергей Мясоедов, доктор социологических наук, профессор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: vicerektor@gane.ru,

Эмиль Мартиросян, кандидат экономических наук, доцент кафедры бизнеса и управленческой стратегии Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: marem81@mail.ru,

Анастасия Сергеева, аспирант кафедры общего и стратегического менеджмента Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: sergeeva@gmail.com.

**Аргунов, С. Анализ демографических процессов, влияющих на потребление социально значимых услуг в Москве / С. Аргунов, Ю. Коган, М. Назаров // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 10-11.**

В статье анализируются особенности демографических процессов в Москве и их влияние на потребление социально значимых услуг в столице. Авторы рассматривают как совокупный прирост потребления социально значимых услуг, так и прирост потребления по отдельным сегментам.

**Авторы:** Сергей Аргунов, кандидат технических наук, заместитель генерального директора НПЦ «Развитие города», e-mail: s.argunov@dev-city.ru,

Юлия Коган, кандидат географических наук, начальник отдела научных исследований НПЦ «Развитие города», e-mail: y.kogan@dev-city.ru,

**Максим Назаров**, кандидат физико-математических наук, проректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: nazarovmn@rane.ru.

**Покида, А. «Теневой» рынок труда: состояние, особенности формирования и перспективы / А. Покида // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 12-17.**

Статья основана на материалах социологического мониторинга, характеризующего масштабы развития некриминальной «теневой» экономической деятельности, осуществляемого с 2001 года научным коллективом Центра социально-политического мониторинга РАНХиГС. В исследовании речь идет о некриминальной части «теневой» экономической деятельности, т.е. о трудовой деятельности, не оформленной официальными соглашениями (контрактами) с работодателем или уполномоченными органами, практике неофициальной выплаты заработной платы работникам, широком распространении деятельности по оказанию услуг, осуществляемых за плату на неофициальной основе.

**Автор: Андрей Покида**, кандидат социологических наук, директор Центра социально-политического мониторинга Института общественных наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: pokida@ Rambler.ru.

**Инвестиционные проекты и оценка их финансовой безопасности / С. Ларина [и др.] // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 18-25.**

В статье поднимаются вопросы оценки эффективности инвестиционных проектов на основе построения денежных потоков, моделируется процесс их формирования с учетом реальной практики инвестирования, проводится сравнительный анализ расчетных подходов к созданию денежных потоков инвестиционных проектов в коммерческом секторе; доказывається влияние методики их построения на итоговую оценку эффективности проекта.

**Авторы: Светлана Ларина**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: se.larina@migsu.ru,

**Наталья Малых**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: ni.malykh@migsu.ru,

**Ольга Рыбакова**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора Института

государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: ov.rybakova@migsu.ru,

**Юлия Карпенко**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: ya.karpenko@migsu.ru.

**Быстряков, А. Экономическая безопасность и текущая денежно-кредитная политика в России А. Быстряков, А. Пенкин, М. Владимирова // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 26-29. – Ст. на англ. яз.**

В статье рассмотрены вопросы влияния денежно-кредитной политики на экономическую безопасность страны; поднимается дискуссия о переходе монетарных действий от традиционного регулирования денежно-кредитных отношений к политике стимулирования экономического роста и обеспечения национальной безопасности в новых условиях. В статье выделены тенденции, проблемы и противоречия проводимой в России денежно-кредитной политики; определены направления ее «модернизации» для целей развития национальной экономики и обеспечения экономической безопасности страны.

**Авторы: Александр Быстряков**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: bstal@yandex.ru,

**Александр Пенкин**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления, Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: af.penkin@migsu.ru,

**Маргарита Владимирова**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. e-mail: mpvladi@mail.ru.

**Добронравов, А. Стратегический вектор развития России: управленческие механизмы реализации / А. Добронравов, Е. Брызгалина // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 30-36.**

В статье описаны параметры формирования новой российской экономической системы – постиндустриальной экономики, управляемой и регулируемой государством на фоне построения эффективной политической

системы. Проводится анализ основных отраслей, правовых и административных механизмов и обосновывается утверждение того, что Россия должна быть высокоразвитой в технологическом, управленческом и экономическом отношении, а социальная и политическая стабильность являются показателем и той основой, на которой необходимо продолжать развитие страны.

**Авторы:** Андрей Добронравов, помощник члена Совета Федерации Федерального Собрания А. В. Белякова, e-mail: Dobronravov.An.VI@gmail.com,

Елена Брызгалина, кандидат философских наук, заведующая кафедрой философии образования философского факультета Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, e-mail: evbrz@yandex.ru.

**Кушлин, В. Актуализация задач экономической безопасности России под воздействием глобализационных процессов в мире / В. Кушлин, О. Иванов, Е. Чичерова // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 37-43.**

В статье рассматриваются актуальные вопросы экономической безопасности Российской Федерации на современном этапе, проблемы глобального рынка и кризиса капиталистической модели экономики в мире. Авторы затрагивают важнейшие вопросы образования и науки (научно-инновационного потенциала, образовательных стратегий и технологий, ориентации страны на дальнейшее научно-технологическое развитие).

**Авторы:** Валерий Кушлин, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Российской Федерации, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: vkushilin@gmail.com,

Олег Иванов, доктор экономических наук, профессор кафедры государственного регулирования экономики Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: ov.ivanov@migsu.ru,

Елена Чичерова, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, (e-mail: ey.chicherova@migsu.ru.

**Марголин, А. Активная инвестиционная политика государства – ключ к динамичному развитию отечественной экономики / А. Марголин // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 44-53.**

В статье показано, что практически все профессиональное сообщество, независимо от принадлежности его отдельных представителей к разным политическим силам и/или экономическим школам, разделяет точку зрения о том, что без оживления инвестиционной активности российская экономика не сможет вернуться к экономическому росту. Автором выполнен критический анализ различных подходов к решению этой проблемы и приведены конкретные предложения по ее решению. Особое внимание уделено системе мер, не требующих бюджетных инвестиций в основной капитал и направленных на повышение доверия в треугольнике «государство – бизнес – гражданское общество», а также предполагающих повышение инвестиционной активности на основе развития государственно-частного партнерства и использования возможностей Банка России для решения проблемы создания «длинных и относительно дешевых денег» в экономике. Приводятся рекомендации по выбору инвестиционных приоритетов, основанные на совместном использовании закона Либиха и пирамиды Маслоу.

**Автор: Андрей Марголин**, доктор экономических наук, профессор, проректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: margolin-am@ganepa.ru.

**Капыш, В. Государственное управление обеспечением экономической безопасности / В. Капыш // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 54-56.**

В статье рассмотрена система государственного управления экономической безопасностью в Российской Федерации. Автором дан обзор употребления понятий «государственное управление» и «экономическая безопасность» в науке и нормативных актах, показано изменение содержания основных угроз экономической безопасности, раскрыты направления деятельности государственных органов по обеспечению национальной безопасности и экономической безопасности.

**Автор: Владимир Капыш**, кандидат юридических наук, генеральный директор холдинга «СИБЕР» государственной корпорации «Ростех», e-mail : HYPERLINK «mailto:info@siber.ru»info@siber.ru.

**Борщевский, Г. Вектор трансформации института государственной службы в России на современном этапе / Г. Борщевский // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 57-68.**

В статье рассмотрены концепции рациональной бюрократии, государственного менеджмента и общественно-государственного управления. Доказано, что в Концепции реформирования системы государственной службы Российской Федерации (2001 год) заложен модернизационный потенциал для построения открытой и демократичной государственной службы. Автором предложена классификация барьеров и вызовов, препятствующих

реформированию государственной службы, сформулированы точки роста и альтернативные векторы трансформации. Рассмотрены риски каждой альтернативы в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и способы их преодоления. Указано, что приоритетом должна стать гармонизация правовых основ государственной службы и бюджетного сектора.

**Автор: Георгий Борщевский**, кандидат исторических наук, доцент кафедры государственной службы и кадровой политики Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: ga.borshchevskiy@migsu.ranepa.ru.

**Доценко, А. Опыт ФАС России в оценке результативности деятельности служащих территориальных органов / А. Доценко, Е. Белоусова, Е. Боброва // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 69-73. – Ст. на англ. яз.**

В статье описан пилотный проект по разработке и внедрению единой системы оценки результативности профессиональной служебной деятельности служащих территориальных органов, начатый ФАС России в 2014 году на базе более двадцати территориальных управлений с целью решения указанных задач. Рассмотренные методики оценки служащих были разработаны с участием самих территориальных органов и успешно апробированы на практике в 2015 г. Авторами описан порядок оценки, включающий методики определения результативности в соответствии с ролью сотрудников в решении задач, поставленных перед ФАС России, элементами которой являются качественные показатели эффективности деятельности руководителей территориальных органов и их заместителей, а также служащих, исполняющих контрольно-надзорные и обеспечивающие функции.

**Авторы: Алексей Доценко**, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы (ФАС России), e-mail: dav@fas.gov.ru,

**Екатерина Белоусова**, начальник управления государственной службы ФАС России, e-mail: belousovak@fas.gov.ru,

**Елена Боброва**, заместитель начальника управления государственной службы ФАС России, e-mail: evbobrova@fas.gov.ru.

**Васильева, Е. Исследование ценностей в социологии государственного управления на примере ценностей государственных служащих Республики Саха (Якутия) / Е. Васильева, М. Рубцова, О. Павенков // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 74-79. – Ст. на англ. яз.**

В статье рассмотрены результаты исследования ценностного базиса государственных гражданских служащих Республики Саха (Якутия). Указано, что в социологии управления ценности рассматриваются в рамках подхода Т.

Парсонса как регуляторы взаимодействия, приписанные к определенным социальным ролям.

**Авторы: Елена Васильева**, кандидат социологических наук, ведущий научный сотрудник Академии наук Республики Саха (Якутия), e-mail: vasilieva\_ea@bk.ru,

**Мария Рубцова**, доктор социологических наук, доцент кафедры социального управления и планирования факультета социологии Санкт-Петербургского государственного университета, e-mail: mariia.rubtcova@gmail.com.

**Олег Павенков**, кандидат философских наук, доцент Санкт-Петербургского государственного института кино и телевидения, e-mail: pavenkov@yandex.ru

**Матвеев, А. Возможно ли продолжить успешную карьеру чиновника после спорного дисциплинарного взыскания? / А. Матвеев, В. Киселев // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 80-83.**

В статье предложена к обсуждению типичная ситуация, возникающая при определении границ недопустимой аффилированности, механизмов отслеживания конфликта интересов и преодоления последствий применения спорных санкций, которые могут сложиться в системе государственной гражданской службы. В исследовании показано, что сложившаяся проблемная ситуация имеет решение, соответствующее уровню современного российского законодательства и устраивающее всех заинтересованных лиц, которые в ней оказались.

**Авторы: Александр Матвеев**, кандидат политических наук, доцент кафедры государственной политики и государственного управления Северо-Западного института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской, e-mail: matveevalexandr2009@yandex.ru,

**Владимир Киселёв**, член Гильдии маркетологов, преподаватель Института государственной службы и управления и Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской, e-mail: f1f2f3f4@rambler.ru.

**Суйков, С. Верификация нефинансовой отчетности как способ оценки антикоррупционной политики российских корпораций / С. Суйков // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 84-91.**

В статье представлена концепция применения методов внешнего заверения нефинансовой отчетности для оценки принимаемых российскими корпорациями мер по предупреждению коррупции, что, по мнению автора, является действенным средством повышения объективности изучения этих мер,

а также эффективным способом снижения риска формального подхода к их разработке и реализации. Предложен порядок распространения административно-правовых механизмов на системы нефинансовой отчетности, направленный на установление единых требований к раскрытию и верификации темы «предупреждения коррупции» в корпоративных отчетах.

**Автор: Сергей Суйков**, дипломированный внутренний аудитор (Институт финансовых аналитиков – IFA, Великобритания), член Института внутренних аудиторов, старший преподаватель отделения «Высшая школа правоведения» Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: sy.suykov@migsu.ru.

**Синдеева, И. Развитие законодательства о признании права публичной собственности на бесхозяйное недвижимое имущество / И. Синдеева // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 92-96.**

В статье прослеживается процесс развития отечественного законодательства о бесхозяйных вещах. Автор рассматривает проблемы отношений по поводу бесхозяйных вещей, изучает историческое развитие этого понятия в нормативной базе, которое подтверждает преемственность законодательства. Отмечается появление определенных проблем, не свойственных практике советских времен и вызванных коренным изменением представлений о праве собственности. Анализируя судебную практику по делам о признании права муниципальной собственности на бесхозяйную недвижимую вещь, автор обращает внимание на отсутствие единого толкования положений закона. С учетом сложившегося положения дел и теоретической базы, предложены меры по устранению правовых коллизий при признании права муниципальной собственности на бесхозяйную недвижимую вещь, что потребует уточнения и конкретизации законодательной базы.

**Автор: Инга Синдеева**, кандидат юридических наук, доцент кафедры правового регулирования экономики и финансов Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: iy.sindeeva@migsu.ru.

**Малышев, Е. Правовое регулирование внешней трудовой миграции / Е. Малышев, В. Яковлев // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 97-100.**

В статье рассматриваются различные аспекты современной российской правовой миграционной политики, анализируется динамика развития законодательного регулирования внешней трудовой миграции в Российской Федерации. Отмечено, что непроработанность законодательной базы и правоприменительных механизмов в вопросах внешней трудовой миграции может угрожать национальной безопасности России, подчеркивается, что



«утечка мозгов» российских специалистов настолько же серьезный дестабилизирующий фактор, как и неконтролируемая миграция из стран бывшего СССР. Однако изменения в миграционной политике последних лет позволили авторам сделать вывод о том, что в России начала формироваться селективная (избирательная) миграционная политика в сфере внешней трудовой миграции.

**Авторы: Евгений Малышев**, кандидат юридических наук, доцент, начальник кафедры уголовного процесса Калининградского филиала Санкт-Петербургского университета Министерства внутренних дел Российской Федерации, e-mail: e\_malishev31@rambler.ru,

**Виталий Яковлев**, начальник Управления по организации работы с соотечественниками и переселенцами Федеральной миграционной службы, e-mail: -mail: v.yakovlev@fms.gov.ru.

**Рыцев, К. Проблемы допуска прямых иностранных инвестиций в Российской Федерации / К. Рыцев // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 101-106.**

В статье проанализирована динамика развития правового регулирования допуска прямых иностранных инвестиций в Российской Федерации. Автор приходит к выводу, что последние изменения в законодательстве затрагивают как материальную, так и процессуальную составляющую процедуры допуска иностранного инвестора в экономику России. Уточнены цель, условия совершения сделок с участием иностранного инвестора, а также процедура принятия предварительных решений и возможность ее пролонгации. По мнению автора, поправки направлены на однозначное и единое толкование правоприменителем и иностранным инвестором норм федерального законодательства, сокращение избыточности государственного регулирования этого вида инвестиций; прозрачности и ясности административных процедур в отношении допуска иностранного инвестора.

**Автор: Кирилл Рыцев**, главный специалист ООО «Газпром комплектация», e-mail: rytsev777@gmail.com.

**Быстряков, А. Финансовые рынки и мировые финансовые центры в международных рейтингах / А. Быстряков, Е. Пономаренко, Д. Рассказов // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 108-113.**

В статье рассматриваются актуальные вопросы современного противоречивого развития финансовых рынков, указывается, что наличие стабильных и развитых финансовых рынков, с одной стороны, позитивно влияет на экономическое развитие и рост, вместе с тем, с развитием финансовых рынков связаны усиливающиеся риски нестабильности, появление кризисных явлений. Важным критерием оценки развитости финансового рынка отдельной страны в условиях глобализации является действие крупных, признанных финансовых центров на её территории. Международным

сравнениям наиболее известных финансовых центров в мире посвящена вторая часть статьи. Дан сравнительный анализ развития региональных финансовых рынков и международных финансовых центров, на основании которого позиционируется место Москвы с позиций перспектив создания в России международного финансового центра.

**Авторы:** **Александр Быстряков**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, заведующий кафедрой Российского университета дружбы народов, e-mail: ay.bystryakov@migsu.ru,

**Елена Пономаренко**, доктор экономических наук, профессор, директор Российско-французского центра образования и консалтинга Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, заведующая кафедрой Российского университета дружбы народов, e-mail: ev.ponomarenko@migsu.ru,

**Денис Рассказов**, аспирант Российского университета дружбы народов, e-mail: rasskazov.da@yandex.ru.

**Тураева, М. Развитие инвестиционного сотрудничества с Вьетнамом / М. Тураева, М. Полозков // Государственная служба. – 2016. – № 5. – С. 114-119.**

В исследовании дается оценка содержания и анализ динамики инвестиционного сотрудничества стран-участниц ЕАЭС и Вьетнама с точки зрения повышения экономической безопасности евразийского пространства.

**Авторы:** **Мадина Тураева**, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, e-mail: m.o.turaeva@gmail.com,

**Михаил Полозков**, доктор экономических наук, профессор Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: mg.polozkov@migsu.ranepa.ru.